



ZuivelNL
KETENORGANISATIE VAN DE ZUIVELSECTOR

Jaarplan en begroting 2024

1. INLEIDING	3
Leden en partners	3
Bestuur en organisatie	4
2. MISSIE, VISIE EN STRATEGIE	5
3. JAARPLAN 2024	8
Onderzoek & Innovatie	8
Duurzaamheid	9
Diergezondheid & Dierenwelzijn	9
Data & Instrumenten	10
Voedselveiligheid	10
Export	11
NNC-IDF & Normalisatie	11
Nederlandse zuivelnoteringen & Marktinformatie	12
Educatie jongeren	12
4. BEGROTING 2024	13
5. TOELICHTING BEGROTING 2024	14

Deze begroting is vastgesteld door de Algemene Vergadering van ZuivelNL op 13 december 2023.

1. Inleiding

LEDEN EN PARTNERS

De Vereniging ZuivelNL is op 7 januari 2014 opgericht door LTO Nederland en de Nederlandse Zuivel Organisatie (NZO) als vereniging van belangenbehartigende organisaties voor melkveehouderij en zuivelindustrie en die voldoende representatief zijn voor de sector die zij vertegenwoordigen. Later in dat jaar is ook de Nederlandse Melkveehouders Vakbond (NMV) toegetreden als lid. In 2022 werd de Dutch Dairymen Board (DDB) lid en het Nederlands Agrarisch Jongeren Kontakt (NAJK) partner, waarmee de basis van ZuivelNL werd verbreed.

LEDEN

Melkveehouderij	Dutch Dairymen Board (DDB) LTO Nederland (LTO) Nederlandse Melkveehouders Vakbond (NMV)
Zuivelindustrie	Nederlandse Zuivel Organisatie (NZO)

PARTNERS

ZuivelNL kent de statutaire mogelijkheid voor partnerschap. Het staat open voor organisaties die in belangrijke mate actief zijn in of voor de Nederlandse zuivel en die een bijdrage kunnen en willen leveren aan de doelstellingen van ZuivelNL.

Melkveehouderij	Nederlands Agrarisch Jongeren Kontakt (NAJK)* Netwerk GRONDig
Melkgeitenhouderij	Platform Melkgeitenhouderij
Boerderijzuivel	Bond van Boerderij-Zuivelbereiders (BBZ)
Rundveeverbetering	Coöperatie Koninklijke CRV
Kindervoeding	Vereniging van Nederlandse Fabrikanten van Kinderen Dieetvoedingsmiddelen (VNFKD)
Zuivelhandel	Gemzu
Export fokvee	Vee&Logistiek Nederland

* Kandidaat-lid



BESTUUR EN ORGANISATIE

BESTUUR

De samenstelling van het bestuur van ZuivelNL is per 1 december 2023:

Arjan Schimmel	onafhankelijk voorzitter
Sieta van Keimpema	DDB
Jos Verstraten	LTO
Erwin Wunnekink	LTO
Henk Bleker	NMV
Klaas Hokse	NZO
Oscar Meuffels	NZO
vacature	NZO

DIRECTIE

Hubert Andela is sinds 1 juni 2021 directeur van ZuivelNL. De directeur is secretaris van het bestuur, niet zijnde lid.

ORGANISATIE

Voor de meeste in dit jaarplan beschreven thema's is een themagroep actief die het werkprogramma op het betreffende terrein ontwikkelt en begeleidt. Deze themagroepen worden gevormd door afgevaardigde personen vanuit de leden en partners van ZuivelNL en eventuele adviseurs.

Het bestuur bewaakt de samenhang en besluit over de financiering.

De werkorganisatie, bestaande uit de directeur en zijn team, vormt het secretariaat van het bestuur, de themagroepen en andere overlegorganen. De werkorganisatie zorgt voor de dagelijkse (aansturing van) uitvoering van de diverse activiteiten, programma's en instrumenten van ZuivelNL.

Per 1 november 2023 heeft ZuivelNL 18 medewerkers in dienst (circa 15 fte).

ACTIVITEITEN

- Onderzoek & Innovatie
- Duurzaamheid
- Diergezondheid & Dierenwelzijn
- Data & Instrumenten
- Voedselveiligheid
- Export
- NNC-IDF & Normalisatie
- Nederlandse zuivelnoteringen & Marktinformatie
- Educatie jongeren



2. Missie, visie en strategie

ZUIVELNL: MET VISIE SAMEN VOOR DE SECTOR DE JUISTE DINGEN DOEN

ZuivelNL werkt aan versterking van de zuivelsector vanuit een concrete visie op samenwerking. Dit wordt zichtbaar in een strategie, die vorm krijgt in de werkwijze en in de keuze van thema's waarop ZuivelNL actief is. Het is binnen de context van deze thema's dat ZuivelNL haar activiteiten kiest en tot uitvoering brengt, wat ook zichtbaar wordt in begroting en uitgaven.

MISSIE

Het versterken van de Nederlandse zuivelketen met respect voor mens, dier, milieu en maatschappij. Als brancheorganisatie het overleg tussen belangenorganisaties van melkveehouders en de zuivelondernemingen faciliteren en met gezamenlijke initiatieven toegevoegde waarde creëren.

VISIE

Melkveehouders en zuivelondernemingen werken dagelijks aan het toekomstbestendig houden van hun bedrijf en de gezamenlijke keten. Zij spelen voortdurend in op wensen en eisen van de samenleving. Met de samenwerking in ZuivelNL werkt de sector aan een duurzame zuivelketen waarin hoogwaardige voeding wordt geproduceerd.

STRATEGIE EN WERKWIJZE

ZuivelNL bereikt haar doelen door dagelijks met enthousiasme en professionaliteit samen te werken met melkveehouders, zuivelondernemingen, gelieerde organisaties van (inter)nationale handelsondernemingen, dierenartsen, veevoederleveranciers en door een open dialoog te onderhouden met overheden en maatschappelijke organisaties.

ZuivelNL zal praktisch, transparant en zichtbaar opereren, samenwerking optimaal faciliteren, onderzoek en innovatie stimuleren en ontwikkelde instrumenten en data met grote zorg beheren.

TOEKOMSTBESTENDIGE SECTOR

ZuivelNL is het collectieve instrument van de belangrijkste partijen binnen de Nederlandse zuivelsector om samen te werken aan de toekomstbestendigheid van die sector.

Toekomstbestendig betekent daarbij:

- Voldoende inkomen op het boeren erf en in de fabriek.
- Verantwoord gebruik van natuurlijke hulpmiddelen en grondstoffen.
- Een respectvolle omgang met mens en dier.

Hierdoor kan de zuivelsector haar waardevolle bijdrage aan de maatschappij leveren, als bron van hoogwaardig voedsel.

WENDBARE ORGANISATIE

Om dit te realiseren opereert ZuivelNL als een wendbare organisatie, zich ervan bewust dat de toekomst van de sector niet in beton gegoten is. Deze krijgt immers gestalte binnen een continu bewegende bandbreedte, waarbinnen consumenten (markt), burgers (maatschappij), overheid én sectorpartijen zich bewegen. In dit dynamische proces wil ZuivelNL datgene doen wat meerwaarde oplevert voor de zuivelsector in het algemeen en voor haar leden en hun (ondernemers)achterban in het bijzonder.

INNOVATIEVE OPLOSSINGEN

Toekomstgericht en verantwoord ondernemen binnen melkveehouderij en zuivelindustrie vraagt om nieuwe kennis en innovatieve oplossingen. Daarom steekt ZuivelNL geld in onderzoek en innovatie op thema's als rendementsverbetering en milieu- en klimaatgerichte oplossingen. Waar mogelijk wordt hierbij via Publiek-Private Samenwerking (PPS) ook overheids geld ingezet, zodat meer kan worden bereikt met minder of hetzelfde ledengeld.

DUURZAME ONTWIKKELING

De Nederlandse zuivelsector is zich bewust van haar verantwoordelijkheid naar de maatschappij om zich op een duurzame manier te ontwikkelen. Daarom werd al in 2011 het programma Duurzame Zuivelketen gestart. Daarin wordt door melkveehoudersorganisaties en zuivelindustrie samengewerkt om gezamenlijke duurzaamheidsdoelen te realiseren via:

- Inzetten op innovaties.
- Ontwikkelen en ontsluiten van kennis.
- Tools en benchmarks.
- Strategieontwikkeling gericht op het stimuleren en ontzorgen van melkveehouders in verdere duurzame ontwikkeling.
- Samenwerking met het agrarisch onderwijs en andere stakeholders.

KringloopWijzer

Het door ZuivelNL ontwikkelde en beheerde instrument KringloopWijzer genereert waardevolle, generieke data voor collectief onderzoek alsook bedrijfsspecifieke informatie, die individuele ondernemers kan ondersteunen bij verdere bedrijfsoptimalisatie.

Milieu & Klimaat

De leden van ZuivelNL en partner NAJK bundelden in 2022 hun krachten in reactie op de kabinetsplannen rond stikstof, klimaat, water en mest. ZuivelNL faciliteert sindsdien het overleg tussen de belangenorganisaties van melkveehouders en zuivelondernemingen over actuele thema's. Daarbij worden gezamenlijk analyses gemaakt en zo mogelijk gezamenlijk antwoorden geformuleerd op (voorgenomen) overheidsbeleid, die de leden vervolgens kunnen gebruiken voor de lobby.

BEVORDERING VAN GEZONDE VEESTAPEL MET EEN GOED DIERENWELZIJN

Gezonde koeien die een goed en dierwaardig leven leiden vormen de basis voor kwalitatief goede producten en daarmee voor een vitale zuivel-, kalver- en rundvleessector. Dat begint met inzicht hebben en houden in de algemene gezondheidsstatus van de dieren in de (melk)veehouderij. Daarom draagt ZuivelNL bij aan een intensieve monitoring van rundergezondheid. Ook wordt in samenwerking met de kalver- en rundvleessectoren gewerkt aan dierziektebestrijding. De landelijke aanpak van de virusziekten IBR en BVD is hiervan een voorbeeld. Deze is gericht op het uiteindelijk verkrijgen van een landelijke vrij-status, wat goed is voor de gezondheid en het welzijn van de rundveestapel en ook de internationale (handels)positie van

Nederland versterkt. ZuivelNL staat als convenantspartner van het Diergezondheidsfonds bovendien garant voor € 1,6 miljoen bij de bestrijding van besmettelijke dierziekten.

Met KoeMonitor hebben melkveehouders en zuivelondernemingen via ZuivelNL samen een kosteneffectief instrument om aan te tonen dat ze voldoen aan EU-regelgeving voor:

- Voedselveiligheid
- Diergezondheid
- Dierenwelzijn

Via de databank MediRund wordt antibioticumgebruik vastgelegd en verantwoord medicijngebruik aantoonbaar.

BORGING VAN KETENVEILIGHEID EN -KWALITEIT

Nederlandse zuivel staat sinds jaar en dag garant voor veilige en gezonde melk en melkproducten. ZuivelNL investeert daarom ook in voedselveiligheid door de keten heen. Monitoring helpt het vroegtijdig signaleren van risico's om zo nodig maatregelen te kunnen treffen. Onderzoek voedselveiligheid en productkwaliteit geeft inzicht in de (mogelijke) impact van nieuwe ontwikkelingen in en om de sector (contaminanten, additieven, werkwijzen, technologie). De hoge productkwaliteit en het daarmee verbonden sterke kwaliteitsimago van Nederlandse zuivel blijft op deze manier streng bewaakt.

INTERNATIONALE AFZETONDERSTEUNING

Dat kwaliteitsstempel is van grote waarde voor de afzet van Nederlandse melk- en zuivelproducten, die voor een belangrijk deel plaatsvindt in het (nabije) buitenland. Om die reden heeft de Nederlandse zuivelsector belang bij een sterk internationaal netwerk en goede handelsbetrekkingen. ZuivelNL zet daarom ook in op het collectief ondersteunen van markttoegang voor het Nederlandse zuivelbedrijfsleven in landen buiten de EU. ZuivelNL is aanspreekpunt voor overheid en bedrijfsleven bij:

- (veterinaire) handelsvraagstukken.
- Volgen van de relevante regelgeving in belangrijke bestemmingslanden.
- Organiseren van internationale inspecties in Nederland voor zuivel afnemende landen.

INTERNATIONALE NETWERKBEVORDERING

Om een goede infrastructuur voor internationale handel te bevorderen investeert ZuivelNL bovendien in normalisatiewerk op het terrein van analysemethoden van melk- en zuivelproducten. Hierdoor is de inbreng van Nederlandse experts op dit terrein in internationale circuits van ISO-IDF en CEN via

een nationale NEN Normcommissie geborgd. Daarbij hebben internationale commissie secretariaten van ISO en CEN bij de NEN een Nederlandse basis, wat een strategisch voordeel biedt. In lijn met de sterke internationale georiënteerdheid van de Nederlandse zuivelsector ondersteunt ZuivelNL daarnaast een actief lidmaatschap van de International Dairy Federation (IDF), om de traditioneel goede positie van de Nederlandse zuivelsector in dit mondiale kennisnetwerk te behouden en te bevorderen.

MAATSCHAPPELIJKE VERBINDING

Met het oog op eigen beleidsvorming, voldoende maatschappelijk draagvlak en rapportageverplichtingen vanuit de overheid in het kader van Brusselse regelgeving, heeft de Nederlandse zuivelsector belang bij goede informatie over de sector en de zuivelmarkt. Daarom publiceert ZuivelNL zuivelstatistieken en faciliteert zij de overheidscommissie die wekelijks de officiële Nederlandse zuivelnoteringen vaststelt. Deze geldt als indicator voor de marktontwikkeling. Daarnaast investeert ZuivelNL in educatie met lesmateriaal en boerderijbezoeken voor leerlingen van basisscholen en het vmbo. Het op die manier stimuleren van de verbinding met de maatschappij en het begrip van zuivelproductie bij jongeren is van groot belang, nu een steeds groter deel van hen opgroeit in een omgeving, die zich steeds meer lijkt te vervreemden van de oorsprong van ons voedsel en van hen die het produceren.

VERANTWOORD EN TRANSPARANT DATABEHEER

Data spelen ook binnen de zuivelsector een erg belangrijke rol. Op verzoek van de leden heeft ZuivelNL daarin een grote verantwoordelijkheid genomen, door het ontwikkelen van diverse sectorinstrumenten en het beheer van de bijbehorende data. Zorgvuldigheid en transparantie staan daarbij centraal.



3. Jaarplan 2024

ONDERZOEK & INNOVATIE

KERNDOEL

Onderzoek en innovatie zijn onmisbaar voor de ontwikkeling van de zuivelsector. ZuivelNL bundelt de behoefte aan nieuwe kennis en pakt zaken op die het individuele melkveebedrijf overstijgen. Uitgangspunt zijn praktijkgerichte (en integrale) onderzoeken die nieuwe inzichten en kennis opleveren op het gebied van:

- Rendement
- Milieu en klimaat
- Maatschappelijke waardering voor melkveehouders

Onderzoeksonderwerpen worden door de themagroep getoetst aan deze criteria.

ACTIVITEITEN 2024

ZuivelNL financiert meerdere onderzoeksprojecten, vooral meerjarige zogenaamde Publiek-Private Samenwerking (PPS) projecten. Daarmee wordt de financiële bijdrage van ZuivelNL minimaal verdubbeld door een bijdrage van de overheid en derden.

PPS'en

- **KringloopWijzer:** van managementinformatie naar bijdragen aan belonen en doelsturen.
De insteek van deze PPS is om de KringloopWijzer (KLW) verder te verbreden om de kringlopen op het melkveebedrijf sluitend te krijgen. Daarbij de inhoud zo te borgen zodat deze, naast als managementinstrument, als een melkveehouder dat wil, ook ingezet kan worden bij beloning en sturing.
- **Melkureum:** onderzoek naar de bruikbaarheid van melkureum.
Doel is onderzoeken of deze parameter kan helpen in de stikstofdiscussie in Nederland en Europa en de sector een instrument kan geven om te sturen.
- **Mycoplasma bovis:** rol van Mycoplasma bovis in het bovine respiratory disease complex in kalveren.
In deze PPS wordt gestreefd naar meer kennis vergaren over luchtwegproblemen bij kalveren om deze problematiek beter te kunnen beheersen. Luchtwegproblemen zijn nog altijd een van de belangrijkste veroorzakers van sterfte bij kalveren en verhoogd antibioticum gebruik.

- **Ruwvoer, bodem en natuurinclusieve kringlooplandbouw.** Dit is een vervolg PPS waar een breed consortium werkt aan een integrale duurzame teelt van gras en voedergewassen. Hierin wordt onderzoek gedaan om ruwvoerproductie en bodemmanagement structureel te verbeteren, met oog voor klimaatvriendelijke en -bestendige gewasproductie.
- **Gras en weidegang.**
Binnen deze PPS worden nieuwe integrale en rendabele oplossingen ontwikkeld voor een diversiteit aan melkveebedrijven om:
 - Inputs en verliezen te reduceren in de kringloop.
 - De kringloop te verbeteren door het versterken van de gezondheid en weerbaarheid van de bodem en koeien en door biodiversiteit te integreren.De Nederlandse melkveesector ondergaat daarmee een verdere verduurzaming waarbij weidegang centraal staat om de footprint van zuivelproductie te minimaliseren, zonder daarbij dierwelzijn, diergezondheid en het verdienmodel voor de melkveehouder uit het oog te verliezen.
- Verder is een mutatie ingediend om in 2024 extra onderzoek te doen binnen de 'PPS Toekomstbestendige en verantwoorde zuivelsector (Duurzame Zuivelketen)'.

Overig

- Eind 2023 is opnieuw een ronde vraaggestuurd praktijkgericht onderzoek uitgezet, deze wordt in de loop van 2024 afgerond. Afhankelijk van de resultaten wordt bepaald of onderzoek via een PPS gefinancierd wordt of anders.
- In 2024 wordt ook gekeken of een opvolging van de 'PPS Koeien & Kansen' en de 'PPS Duurzame Zuivelketen' ingediend wordt.
- Verder is budget beschikbaar voor het ontsluiten van ZuivelNL kennis, onvoorzien onderzoek en voederwaardetabel CVB.

DUURZAAMHEID

KERNDOEL

De Duurzame Zuivelketen is het programma van ZuivelNL waarin de leden en partner NAJK werken aan duurzaamheidsdoelen. ZuivelNL financiert in dit kader projecten en activiteiten zoals:

- Onderzoek
- Strategieontwikkeling
- Kennisverspreiding
- Samenwerking met het onderwijs

De duurzaamheidsdoelen - die worden geëvalueerd - en de tot nu toe behaalde resultaten zijn te vinden op duurzamezuivelketen.nl.

ACTIVITEITEN 2024

- Project KPI's 'Natuur en landschapsbeheer' en 'Kruidenrijk grasland'
- Nulmeting welzijn melkveebedrijven
- Convenant Weidegang
- Campagne BoerVeilig
- Stichting Weidegang, kennis en advies
- Biodiversiteitsmonitor

DIERGEZONDHEID & DIERENWELZIJN

KERNDOEL

Gezonde kalveren en koeien die een goed en dierwaardig leven hebben staan aan de basis van verantwoorde melkproductie. Via ZuivelNL wordt gezamenlijk bijgedragen aan de centrale doelen:

- Monitoring rundergezondheid
- Ziektebestrijding
- Aanpak bedrijfsgebonden dierziekten
- Verantwoord medicijngebruik

Ook vindt praktijkonderzoek plaats.

Met KoeMonitor wordt inzicht verkregen in diergezondheid, voedselveiligheid en dierenwelzijn. Zo kunnen melkveehouders en zuivelondernemingen aantonen dat zij voldoen aan EU-wetgeving.

ACTIVITEITEN 2024

- Basisonderzoek en specifieke monitoring rundergezondheid.
- Diergezondheidsfonds, ZuivelNL is convenantpartner.
- Voor IBR en BVD wordt in 2024 verder naar de realisatie van AMvB's toegewerkt. Het uiteindelijke doel is een IBR- en BVD-vrije veehouderij.
- Met de projecten over Salmonella en Leptospirose worden bedrijfsgebonden dierziekten met een zoönotisch aspect verder in beeld gebracht om daarmee handelingsperspectief te bieden voor veehouders.
- Inwendige vervetting is een signaal uit de monitoring dat naast de al lopende studie hierover via een vervolg wordt voortgezet in 2024.
- Projecten rond klauwgezondheid en jongvee staan op de agenda om handvatten te geven aan de invulling van een goed en dierwaardig leven.
- Met de ontwikkeling van een benchmark voor NSAID's en vruchtbaarheidshormonen wordt inzicht voor veehouders gecreëerd en invulling gegeven aan de maatschappelijke discussie hierover.
- Vertrouwensloket Welzijn Landbouwhuisdieren, ZuivelNL is een van de financiers.
- Registratie (MediRund) en verantwoord medicijngebruik.
- Haalbaarheidsstudie rond implementatie Continue WelzijnsMonitor (CWM).
- Activiteiten 2023 worden voortgezet voor doorlopende en niet afgeronde projecten:
 - Voor IBR en BVD worden activiteiten, waaronder aanvullende onderzoeken, uitgevoerd ter ondersteuning van het programma.
 - KoeMonitor en start doorontwikkeling.
 - Koe bij het kalf.
 - Impact Koe op gezondheid en welzijn kalf.
 - Verwerperonderzoek.
 - MRSA monitor.

DATA & INSTRUMENTEN

KERNDOEL

ZuivelNL beantwoordt vraagstukken en doet voorstellen rond het verantwoord verzamelen, beheren en gebruik van data voor de zuivelsector. Hierbij staan transparantie en zorgvuldigheid centraal. Daarnaast ondersteunt ZuivelNL de zuivelsector met de (door)ontwikkeling, uitvoering en het beheer van instrumenten met bijbehorende data op het gebied van:

- Diergezondheid
- Dierenwelzijn
- Kringlooplandbouw
- Duurzaamheid

ZuivelNL gaat aantoonbaar zorgvuldig om met gegevens van melkveehouders. Dataverzoeken worden afgehandeld volgens het protocol dat door het bestuur van ZuivelNL is vastgesteld. Als borging worden de verzoeken achteraf getoetst door een externe commissie met vertegenwoordigers uit de melkveehouderij en zuivelindustrie.

ACTIVITEITEN 2024

- De applicaties KoeMonitor en MediRund (databank diergeneesmiddelen) zijn beide technisch aan het einde van de levensduur en daarmee aan vervanging toe. In 2024 wordt gestart met geïntegreerde nieuwbouw zodat op de jaarlijkse kosten kan worden bespaard. Bij de nieuwbouw worden gebruikerswensen van melkveehouders, zuivelindustrie en dierenartsen meegenomen.
- De KringloopWijzer (KLW) geeft melkveehouders inzicht in de milieu- en klimaatprestaties van het bedrijf. Doorontwikkeling vindt plaats zodat de KLW blijft aansluiten op de actuele situatie van wetenschappelijk onderzoek en de wensen van melkveehouders en zuivelverwerkers. Doel blijft ook dat de melkveehouder de KLW kan blijven gebruiken voor het aantonen van de BEX. Met BEX tonen melkveehouders aan dat ze efficiënter omgaan met het voer en dus een lagere uitscheiding in de mest hebben. Via de KLW krijgt de melkveehouder inzicht in de koolstofbalans van het bedrijf. De berekende uitkomsten zijn nog indicatief. In 2024 wordt dit onderwerp opgepakt zodat de berekende uitkomsten bruikbaar zijn en met toestemming van de melkveehouder gedeeld kunnen worden met derden.
- Naast als managementinstrument wordt de KLW ook gebruikt als verantwoordingsinstrument. De behoefte bij melkveehouders om ook gedurende het jaar inzicht te hebben in de prestaties neemt toe. Om hier invulling aan te geven wordt een samenwerking met Navigator onderzocht. Navigator is een initiatief van

LTO Noord en WUR om kengetallen rond milieu en klimaat lopende het jaar inzichtelijk te maken.

Het geeft melkveehouders de mogelijkheid om tijdig te sturen met voer en eventuele kosten van mestafzet te verlagen.

VOEDSELVEILIGHEID

KERNDOEL

Zuivelproducten moeten veilig en van hoogwaardige kwaliteit zijn. Dat begint bij rauwe melk die moet voldoen aan de geldende normen en voedselveiligheids- en kwaliteitseisen, nu en in de toekomst. De basis vormt het monitorings- en surveyprogramma waarin rauwe melk wordt onderzocht op de aanwezigheid van chemische en microbiologische contaminanten. Daarnaast is er een onderzoeksprogramma dat zich met name richt op het vroegtijdig signaleren van risico's om indien mogelijk beheersmaatregelen te kunnen nemen. Ten slotte worden technologieën onderzocht en bevordert die de kwaliteit en/of veiligheid van rauwe melk en/of zuivelproducten verbeteren.

ACTIVITEITEN 2024

- Het monitorings- en surveyprogramma richt zich op chemische en microbiologische contaminanten. Dit betreft een breed spectrum aan traditionele en nieuwe milieucontaminanten, diergeneesmiddelen, landbouwbestrijdingsmiddelen en schadelijke micro-organismen om zo het voedselveiligheidsniveau van rauwe melk blijvend te garanderen.
- Het onderzoeksprogramma is gericht op verschillende aspecten rond voedselveiligheid en productkwaliteit. Daarin gaat steeds meer aandacht uit naar de impact van de circulaire economie waarbij onder andere oog is voor het gebruik van reststromen als veevoer, waterkwaliteit en de opkomst van nieuwe micro-organismen. Eventuele risico's voor de melkkwaliteit als gevolg van de vele veranderingen in de melkveehouderij zoals het gebruik van andere voeders, veevoederadditieven om o.a. de methaanemissies te verminderen, alternatieve (diergenees) middelen en effecten van klimaatverandering, moeten vroegtijdig in beeld zijn zodat beheersmaatregelen kunnen worden genomen. Daarnaast blijft uiteraard aandacht voor de meer traditionele chemische contaminanten en microbiologische contaminaties.

EXPORT

KERNDOEL

De exportkracht van de Nederlandse zuivelsector heeft een waarde van circa € 10 miljard. ZuivelNL fungeert als aanspreekpunt voor bedrijven en overheid rond (veterinaire) vraagstukken voor de export van zuivel naar landen buiten de EU. Daarnaast draagt ZuivelNL bij aan het versterken, behouden en uitbreiden van markttoegang voor de Nederlandse zuivelsector.

ACTIVITEITEN 2024

- Intermediair tussen overheden en bedrijfsleven.
- Faciliteren en coördineren van buitenlandse audits.
Bedrijven begeleiden bij vragenlijsten derde landen.
- Begeleiden van bedrijfs-herregistratie in China en Indonesië.
- Bemiddelen bij problemen en vaststaande exportzendingen.
- Adviseren bij nieuwe complexe(re) veterinaire wetgeving en andere relevante regelgeving.
- Vraagbaak bedrijfsleven voor export zuivelproducten.
- Coördinering in sectorale overleggen en het opstellen van een sectorvoorstel over herkomsttracering.
- Belangenbehartiging rond aanvraagprocedure export-certificering.
- Uitzetten en analyseren van onderzoek ter vergemakkelijking van bewijslast sector bij exportcertificering.
- Uitdragen duurzame aspecten Nederlandse zuivelketen ter versteviging van de Nederlandse concurrentiepositie op de wereldmarkt. Via export van duurzame zuivel wordt hoge kwaliteit voeding tegen een betaalbare prijs voorzien aan derde landen.
- Coördinatie rond importvraagstukken die van cruciaal belang zijn voor de export.
- Coördinatie bij verlenging van buitenlandse bedrijfsregistraties.
- Belangenbehartiging rond herkomsttracering, precertificering en aanvraagprocedure exportcertificering.

NNC-IDF & NORMALISATIE

KERNDOEL

De Nederlandse zuivelsector is lid van de International Dairy Federation sinds de oprichting (1903). Het Nederlandse lidmaatschap krijgt vorm in het Nederlands Nationaal Comité van IDF (NNC-IDF), dat als themagroep functioneert binnen ZuivelNL.

NNC-IDF ondersteunt en bevordert een goede positie van de Nederlandse zuivelsector in internationale (kennis)netwerken zodat belangen op adequate wijze kunnen worden behartigd. ZuivelNL faciliteert het internationale normalisatiewerk dat de zuivelhandel bevordert en waarborgt.

ACTIVITEITEN 2024

- Faciliteren van het NNC van de International Dairy Federation (NNC-IDF) als uniek interdisciplinair platform.
- Faciliteren van de deelname van Nederlandse experts aan internationale gremia (met name in IDF-verband en ISO/CEN) en het onderhoud van het hieraan gerelateerde Nederlandse NNC-IDF deskundigennetwerk.
- Management van informatiestromen, inclusief Nederlandse input op diverse IDF-consultaties en publicaties.
- Ondersteuning commissies op nationaal en internationaal niveau en Nederlandse inbreng bij de herziening of ontwikkeling van ISO-IDF standaarden voor zuivelanalyse en monsternamen.
- Organisatie NNC-netwerkactiviteit tijdens IDF World Dairy Summit en vertegenwoordiging Nederlandse melkveehouderij aan dit event faciliteren.
- Verdere uitvoering activiteiten in lijn met het NNC-IDF werkplan, waaronder het verder concretiseren van een NNC scriptie-award competitie in samenwerking met het hoger onderwijs en mogelijkheden verkennen voor een (internationaal) NNC-IDF event.
- Internationale focus IDF-priority projects:
 - De rol van zuivel in gezonde voeding (het effect van de 'dairy matrix').
 - Voedingsadditieven (uitlijning van bepalingen in zuivelnormen met de Codex General Standard for Food Additives).
 - Versterken van het kennisplatform over contaminanten (IDF-richtlijnen voor middelen voor reiniging, desinfectie e.a.).
 - Schoolmelk als onderdeel van schoolvoedingsprogramma's in duurzame voedselsystemen.
 - IDF-richtlijnen en input voor de Codex Commissie voor Voedsel Hygiëne.

NEDERLANDSE ZUIVELNOTERINGEN & MARKTINFORMATIE

KERNDOEL

- Uitvoeren secretariaat van de Commissie Officiële Nederlandse Zuivelnoteringen.
- Verzamelen en publiceren van marktinformatie.
- De EDF-ZuivelNL Internationale Melkprijsvergelijking geeft inzicht in de door grote (en regionaal verspreide) Europese zuivelondernemingen maandelijks aan melkveehouders uitbetaalde melkprijzen.

ACTIVITEITEN 2024

- Wekelijkse werkzaamheden voor de Commissie Officiële Nederlandse Zuivelnoteringen.
- Periodieke publicatie van informatie over de ontwikkelingen op de (mondiale) zuivelmarkt op zuivelnl.org:
 - Maandelijks het Marktbericht Zuivel en het productie- en prijsoverzicht per land.
 - Elk kwartaal Wereld Zuivelhandel Actueel.
 - Jaarlijkse publicatie Zuivel in Cijfers.
 - In samenwerking met het Franse Centre National Interprofessionnel de l'Economie Laitière (CNIEL) publicatie van het jaarlijkse IDF World Dairy Situation Report.
- Maandelijks opstellen van de EDF-ZuivelNL Internationale Melkprijsvergelijking.
- Onderzoek verdienvermogen melkveehouderij.

EDUCATIE JONGEREN

KERNDOEL

Educatie aan jongeren over voedsel en de oorsprong daarvan vormt de basis voor meer aandacht voor duurzame productie en consumptie van voedsel. Als je op jonge leeftijd een gezond eet- en beweegpatroon ontwikkelt, heb je daar je hele leven profijt van.

Met het programma Natuurlijk Zuivel! informeert de zuivel-sector leerlingen op basisscholen en het vmbo via boerderijbezoek en lesmateriaal. Lesmateriaal en publieksinformatie kan gratis worden aangevraagd via zuivelonline.nl.

ACTIVITEITEN 2024

- Beschikbaar stellen van lesmateriaal voor:
 - Groep 1 t/m 8 basisschool
 - Onderbouw vmbo
 - Op de boerderij
- Financiering van boerderijbezoeken voor klassen en samenwerking met 19 regionale partijen die boerderij-educatie aanbieden.
- Vergoeding contributie melkveehouders verbonden aan Boerderijeducatie Nederland.
- Structureel samenwerken met organisaties/initiatieven die het programma ondersteunen (Boerderijeducatie Nederland, Smaaklessen en Smaakmissies, Voedseleducatie Platform).
- Samenwerking aangaan voor educatieboeren in de provincie Zuid-Holland.
- Uitvoering van het programma Natuurlijk Zuivel! samen met de NZO via zuivelonline.nl (NZO).
- Ontwikkelen van nieuw lesmateriaal voor de onderbouw van het voortgezet onderwijs.



4. Begroting 2024

REKENING VAN BATEN EN LASTEN

€ 1.000, exclusief btw

	Jaarrekening 2022	Herziene begroting 2023	Prognose 2023	Begroting 2024
Baten				
Contributie o.b.v. ontvangen melk van melkveehouders (€ 0,055/100kg)*	6.697	7.169	7.459	7.235
Contributie o.b.v. verwerkte melk door zuivelverwerkers (€ 0,025/100kg)**	2.679	3.259	3.388	3.286
Bijdrage partners	68	85	85	88
Baten KoeMonitor	1.021	1.073	1.075	1.053
Overige	151	50	100	50
Totaal baten	10.616	11.635	12.107	11.712
Lasten				
Bestuur en Vereniging	220	322	212	239
Personeel en Kantoor	1.865	2.347	2.165	2.540
Milieu & Klimaat	144	413	94	700
Subtotaal	2.229	3.082	2.471	3.479
Lasten Thema's/activiteiten				
Onderzoek & Innovatie	1.829	1.683	1.499	1.679
Duurzaamheid	521	921	677	882
Diergezondheid & Dierenwelzijn	919	1.430	1.233	1.738
Data & Instrumenten	1.152	1.143	1.101	1.259
Voedselveiligheid	992	1.114	888	1.120
Export en Normalisatie	290	294	279	308
NNC-IDF	49	60	60	64
Markt	153	104	90	113
Educatie jongeren	409	472	476	508
Vrijval verplichting projecten oudere jaren	-76	0	0	0
KoeMonitor	692	715	730	724
Arbeid	0	0	-16	0
Totaal Thema's/activiteiten	6.929	7.936	7.017	8.395
Totaal lasten	9.158	11.018	9.488	11.874
Bijzondere btw baten 2020-2022	0	0	3.775	0
Saldo van baten en lasten (2024: alleen nieuw begrote activiteiten)	1.458	617	6.394	-162
Lasten 2024 als gevolg van onderzoeksopdrachten begroot in 2023				-629
Totaalsaldo van baten en lasten	1.458	617	6.394	-791

*2022 € 0,05/100kg **2022 € 0,02/100kg

5. Toelichting begroting 2024

SALDO VAN BATEN EN LASTEN 2024

De begroting 2024 maakt onderscheid tussen de lasten als gevolg van begrote activiteiten 2024 en de lasten als gevolg van in 2023 begrote onderzoeksopdrachten die doorlopen in 2024. Deze beïnvloeden daarmee het saldo van baten en lasten 2024. De laatste categorie lasten (€ 629k) zijn in de prognose 2023 al gereserveerd ten laste van de algemene reserve (in de Bestemmingsreserve Onderzoeksopdrachten).

Voor een aantal activiteiten in 2024 is de financiële verplichting al in voorgaande jaren aangegaan. Deze verplichtingen zijn als zodanig verwerkt conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en derhalve niet de begroting 2024 opgenomen (circa € 900k).

De begroting 2024 voorziet in het aangaan van onderzoeksverplichtingen voor een bedrag van € 2,8m waarvan de uitvoering, en derhalve verwerking in de staat van baten en lasten, in latere jaren gaat plaatsvinden. Deze verplichtingen zijn wel al gedekt in de per 31 december 2024 begrote bestemmingsreserves voor Onderzoeksopdrachten en Btw-afwikkeling.

De begrote nieuwe activiteiten leiden tot een beperkt negatief saldo van baten en lasten in 2024 van € 162k. Hierbij moet bedacht worden dat in dit saldo een positief saldo KoeMonitor van € 329k is opgenomen. Exclusief KoeMonitor bedraagt het negatieve saldo € 491k. Dit tekort wordt met name gedreven door:

- Hoge lasten voor Milieu & Klimaat. ZuivelNL trekt in 2024 voor het derde jaar op rij geld uit om bij te dragen aan oplossingen (begrote lasten 2024 € 700k voor met name innovatie).
- Hoge lasten voor Diergezondheid & Dierenwelzijn. Vanwege de financiële situatie is op dit laatste thema de afgelopen jaren minimaal begroot. Met de huidige financiële ruimte wordt nu op het gewenste niveau onderzoek ingezet.

De algemene reserve van ZuivelNL is voldoende om het tekort over 2024 te dekken.

EIGEN VERMOGEN PER 31 DECEMBER 2024

Het eigen vermogen is in 2023 versterkt ten opzichte van 2022, met name als gevolg van een eenmalige bate betreffende een btw-verrekening van € 3,8m over de jaren 2020 tot en met 2022. Verder is in de prognose 2023 rekening gehouden met lagere lasten (€ 1,5m) en hogere baten dan begroot (€ 500k).

Na voorgestelde toevoegingen aan bestemmingsreserves in 2023 en 2024, en verwerking van het begrote tekort over 2024, bedraagt het begrote bedrag aan algemene reserve per einde 2024 € 1,8m. Dit ligt op het gewenste minimum niveau.

Het bestuur zal bij het opstellen van de jaarrekening 2023 definitief besluiten over de gewenste toewijzing van een deel van de algemene reserves aan ingestelde bestemmingsreserves.

Het eigen vermogen is per 31 december 2024 begroot op € 12,7m. Naast een algemene reserve van € 1,8m bestaat het begrote eigen vermogen uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen, waaronder de Bestemmingsreserves KoeMonitor (€ 2,3m), MediRund (€ 4,0m) en Onderzoeksopdrachten (€ 1,7m).

UITGANGSPUNTEN BEGROTING

- Voorzien is dat de contributietarieven in 2024 ongewijzigd blijven ten opzichte van 2023:
 - Contributie op basis van ontvangen melk van melkvee-houders: € 0,055 per 100 kg.
 - Contributie op basis van verwerkte melk door zuivelverwerkers: € 0,025 per 100 kg.
- Er is rekening gehouden met een daling van de melk-aanvoer in 2024 (-3% t.o.v. prognose 2023).
- Bij de baten is rekening gehouden met een stijging van 2% voor de licentiebijdrage KoeMonitor van € 75 naar € 76,50. Deze stijging is lager dan de in de geactualiseerde 10-jaarsprojectie voor de vervanging, exploitatie en onderhoud van KoeMonitor voorziene inflatie van 5%. Het bestuur besloot tot deze beperking van de inflatie-correctie met het oog op de vele kostenstijgingen voor melkveehouders.

- De begroting 2024 houdt rekening met een loonstijging van gemiddeld 5,73% (bronnen: lopende Cao Zuivel HP en verwachte loonstijging door AAVN en CPB). Voor de overige lasten is rekening gehouden met een gemiddelde prijsstijging van 5%.
- Voorzien is dat de personeelsformatie in 2024 dezelfde omvang heeft als in 2023.
- In 2024 wordt meer budget ingezet op communicatie voor de verdere verbetering van de reputatie van ZuivelNL en het faciliteren van melkveehouders bij het vertellen van 'eigen verhaal' van de sector.
- Lasten Milieu & Klimaat: In de begroting 2024 is budget opgenomen voor onderzoek voor de versnelling van innovaties van stalsystemen in de melkveehouderij en het juridisch bruikbaar maken van management-, monitorings- en bedrijfsdata.

KOEMONITOR EN MEDIRUND

In 2024 wordt gestart met de investeringen in de vervanging en upgrade van KoeMonitor en MediRund. Het bestuur ging in oktober 2022 akkoord met de investering van € 3,5m, waarvan in 2024 naar verwachting € 1,5m wordt besteed (2025: € 1,5m, 2026: € 500k).

Bestedingen met betrekking tot de vervanging en upgrade van KoeMonitor en MediRund in 2024 zijn investeringen en zullen pas effect hebben op de begroting/staat van baten en lasten na ingebruikname in de vorm van afschrijvingen.

Om de hogere exploitatielasten van KoeMonitor en MediRund na ingebruikname (gedeeltelijk) te kunnen dekken zijn Bestemmingsreserves gevormd uit de positieve exploitatie van KoeMonitor en uit de algemene begroting wanneer het saldo van baten en lasten dat toestaat.





ZuivelNL

Benoordenhoutseweg 46
2596 BC Den Haag

info@zuivelnl.org
www.zuivelnl.org

KvK 59667222